

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 1/2026 מיום 01/01/2026

משתתפים ה"ה: מנחם לייבה – מנכ"ל העירייה, רו"ח ליטל פחטר - ס.מ.א החשבות וחשבת המישלמה ליפו, עו"ד איילת בנימיני - משנה ליועמ"ש אזרחית.

נוכחים ה"ה: עו"ד ירון מאיר, אריאל מקיטן, ניצה אמיני, רונית וסרמן, בר מור, אורטל בוארון, אמיר מזוז, גלית אברהם, דרור ישראל, נורית זכאי, ליאור אבירם, יעריה מרקוס לוי, אמיר זילכה, אליעזר ישראלי, אסף כרמי, אבי נתיב, הדס מאיר.

מזכיר הוועדה: משה בן דוד, מנהל מח' מכרזים והתקשרויות.

מרכזת הוועדה: מורן יוספי לוי.

<u>מס' פניה</u>	<u>מס' החלטה</u>	<u>היחידה</u>	<u>נושא</u>	<u>מהות ההחלטה</u>
1. פניה 1	1/26	השירות ופניות הציבור	בקשה לעדכון מאגר יועצים שונים בתחום השירות	עדכון מאגר
2. פניה 2	2/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	גיוס מתוך מאגר יועצים - מנהל פרויקט מנוסה מא121	אישור התקשרות ופטור לפי תקנה 3 (8)
3. פניה 3	3/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	גיוס מתוך מאגר יועצים - מפתח.ת - מא20246	אישור התקשרות ופטור לפי תקנה 3 (8)
4. פניה 4	4/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	גיוס מתוך מאגר יועצים - מפתח.ת - 20244	אישור התקשרות ופטור לפי תקנה 3 (8)
5. פניה 5	5/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	גיוס מתוך מאגר יועצים--מפתח.ת - 20247	אישור התקשרות ופטור לפי תקנה 3 (8)

בקשה לעדכון מאגר יועצים שונים בתחום השירות

להלן פניית היחידה:

1. העירייה הקימה מאגר יועצים שונים בתחום השירות בחודש נובמבר 2019, עבור סוגים שונים של עבודות.
2. השירותים הניתנים על ידי היועצים הכלולים במאגר כוללים, בין היתר, שירותי ייעוץ ארגוני, מיפוי מסע לקוח, ייעוץ ואבחון בתחום המדידה והבקרה בעולמות השירות, ליווי, ייעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים, הנחיית סדנאות ופיתוח מיומנויות שירות וניהול, ייעוץ ואבחון בתחום מערך המדידה והבקרה בעולמות השירות, פיתוח כלי הדרכה ותקשורת פנים ארגונית לשירות ועבודות נוספות.
3. המאגר משמש את העירייה להזמנת שירותים בהתאם לצרכיה מעת לעת, בהתאם להוראות הדין, לרבות לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, וחוזרי מנכ"ל משרד הפנים מס' 8/2016 ו-5/2017 בעניין "נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים בפטור ממכרז".
4. וועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מס' 15/2025 בישיבתה מיום 10.6.2025 החלטה 35/25, אישרה את תנאי הסף לצורך חידוש מאגר יועצים שונים בתחום השירות.
5. כמו כן, במסגרת החלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז, לפי תקנה 3(8) מספר 59/25 בישיבתה מס' 24/2025, מיום 6.11.2025 ובמסגרת החלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז, לפי תקנה 3(8) מספר 63/25 בישיבתה מס' 26/2025, מיום 3.12.2025, עודכנו תנאי הסף לצורך רישום למאגר היועצים בתחום השירות.
6. ביום 21.10.2025 וביום 4.12.2025, פורסמו בעיתונות, וכן באתר העירוני, קולות קוראים לרישום למאגר יועצים שונים בתחום השירות, כאשר המועד האחרון להגשת הצעות להיכלל במאגר, לאחר דחיית המועד, סגירת המאגר ופתיחתו לרישום מחודש בעקבות עדכון תנאי הסף, נקבע ליום 14.12.2025.
7. למאגר נרשמו 34 משרדים חדשים, וזאת מעבר ל-107 המשרדים הרשומים בו.
8. בהקשר זה יצוין, כי בהתאם לקבוע בסעיף 1.8 למסמכי הקול הקורא, נקבע כי היועצים הרשומים במאגר, במועד פרסום הקול הקורא, ימשיכו להיכלל בו, ואלה לא נדרשו לשלוח מסמכים כלשהם לצורך רישום מחדש למאגר. כמו כן, בסעיף 1.9 הובהר, כי בכל מקרה בו היועצים הרשומים במאגר, במועד פרסום קול קורא זה, אינם מעוניינים להמשיך ולהיכלל בו, הם מתבקשים לעדכן בכך את העירייה, לצורך גריעתם מהמאגר.
- מאחר שעד למועד הנ"ל לא התקבלו בקשות כלשהן לצורך גריעה מהמאגר, המשרדים אשר היו הרשומים בו ימשיכו להיכלל בו.
9. במסגרת הליך השלמת מסמכים שקיימה העירייה, התבקשו המציעים לבצע השלמות והבהרות לצורך בחינתם עמידתם בתנאי הסף.
10. תנאי הסף לצורך רישום למאגר קובעים כדלקמן:
 - 6.1 הגוף הינו עוסק מורשה יחיד או תאגיד שהינו חברה או שותפות הרשומים כדין בישראל.
 - 6.2 המציע (או בתאגיד – לפחות אחד מעובדי התאגיד) עומד בלפחות אחד מהתנאים הבאים:
 - 6.2.1 הינו בעל תואר שני באחד התחומים הבאים: במנהל עסקים/ניהול וכלכלה/פסיכולוגיה/פסיכולוגיה ארגונית/פסיכולוגיה ארגונית/משאבי אנוש/לימודי עבודה/ייעוץ ארגוני.
 - 6.2.2 הינו בעל תואר ראשון או שני אחר + לימודי תעודה מוכרים בתחום ייעוץ ארגוני.

6.2.3 הינו בעל תואר ראשון באחד התחומים הבאים: במנהל עסקים/ניהול וכלכלה/פסיכולוגיה/פסיכולוגיה ארגונית/סוציולוגיה/ סוציולוגיה ארגונית/משאבי אנוש/ הנדסת מערכות מידע/ הנדסת תעשייה וניהול/לימודי עבודה/מדעי החברה/מדעי המדינה, ובעל ניסיון מצטבר של לפחות חמש שנים בניהול מחלקת שירות בארגונים המונים מעל 400 עובדים.

על התואר האקדמי להיות מוכר על ידי המל"ג בישראל או תעודת השכלה מחו"ל בצירוף אישור על "שקילות התואר" מטעם הוועדה להערכת תארים במשרד החינוך והתרבות, תקף למועד האחרון לרישום למאגר.

11. בנוסף, על המציע לעמוד בתנאי הסף המפורטים בטבלה שלהלן, לכל אחד מתחומי הייעוץ בהם ייבחר להציע את הצעתו:

תנאי סף לתחומי ההתמחות במקרה של חברה - יש להציג לפחות יועץ אחד העומד בתנאי הסף	תחום הייעוץ
על המציע לעמוד באחת או יותר משתי החלופות הבאות: חלופה 1 המציע הינו עומד בלפחות אחד משני תנאי הסף הבאים: - המציע ו/או היועצים מטעמו סיפקו שירותי ייעוץ לאבחון ארגוני, מיפוי מסע לקוח ותוכניות יישום, ל-3 גופים גדולים, המעסיקים 400 עובדים לפחות, במהלך 3 השנים מבין אחת עשרה השנים האחרונות. - הייעוץ ניתן בהיקף של 150 שעות שנתיות לפחות, לכל גוף. - למציע ו/או ליועצים מטעמו ניסיון בתחום ייעוץ ואבחון בתחום מערך המדידה והבקרה בעולמות השירות, בשבע שנים לפחות מבין שלוש עשרה השנים האחרונות, בפיתוח מדדי ניהול ובקרה בעולמות השירות ו/או בניהול מחלקת מדידה ובקרה בתחום השירות. חלופה 2 על המציע לעמוד בלפחות אחד משני תנאי הסף הבאים: - למציע ו/או ליועצים מטעמו ותק של שנה אחת לפחות במתן שירותי ליווי, ייעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים ו/או בהנחיית סדנאות ופיתוח מיומנויות שירות וניהול. - המציע ו/או היועצים מטעמו סיפקו/ במשך שלוש שנים לפחות, במהלך שש השנים האחרונות, לפחות 300 שעות הנחיית סדנאות/קבוצות בתחומי מיומנויות שירות וניהול בארגונים או הינם בעלי ותק במשך שלוש שנים לפחות, במהלך תשע השנים האחרונות, במתן ליווי, ייעוץ והנחייה אישית למנהלים, ב-3 גופים גדולים, המעסיקים 400 עובדים לפחות.	א. ייעוץ ארגוני, מיפוי מסע לקוח, להעלאת רמת השירות בארגונים ו/או ייעוץ ואבחון בתחום מערך המדידה והבקרה בעולמות השירות ו/או הנחיית סדנאות ופיתוח מיומנויות שירות, ניהול ו/או ליווי, ייעוץ ואימון מנהלים בדרגים השונים.

תנאי סף לתחומי ההתמחות במקרה של חברה - יש להציג לפחות יועץ אחד העומד בתנאי הסף	תחום הייעוץ
על המציע לעמוד בשני תנאי הסף הבאים, במצטבר: 1. המציע ו/או היועצים מטעמו הינם בעלי ניסיון של שנה לפחות בפיתוח כלי הדרכה ארגוניים ו/או ניסיון בעיצוב גרפי, הממוקד בתקשורת פנים ארגונית. 2. המציע ו/או היועצים מטעמו הינם בעלי ניסיון של שנה לפחות בבנייה של מערכי הדרכה, מצגות וסרטונים.	ב. פיתוח כלי הדרכה ותקשורת פנים ארגונית לשירות.
על המציע לעמוד באחת או יותר משתי החלופות הבאות: <u>חלופה 1</u> על המציע לעמוד בשני תנאי הסף הבאים, במצטבר: ▪ לימודי תעודה באחד מתחומי ההתמחות שלהלן: העברת מסרים וסטוריטלינג, פסיכולוגיה חיובית, נושאי העצמה ופיתוח אישי. ▪ המציע ו/או היועצים מטעמו סיפקו/ במשך שנתיים לפחות, מתוך תשע השנים האחרונות, לפחות 300 שעות הנחיית סדנאות/ קבוצות בתחומי מיומנויות שירות וניהול בארגונים. <u>חלופה 2</u> המציע ו/או היועצים מטעמו סיפקו/ שירותי יעוץ בתחום פיתוח צוותים ו/או סדנאות OUTDOOR ל-5 גופים גדולים המעסיקים 400 עובדים לפחות, בהיקף שנתי של לפחות 50 סדנאות ו/ או 150 שעות פיתוח צוותים, במהלך שלוש שנים לפחות מבין אחת עשרה השנים האחרונות.	ג. סדנאות שונות לפיתוח מיומנות בנושא ספציפי: העברת מסרים וסטוריטלינג, פסיכולוגיה חיובית, ניהול זמן, נושאי העצמה ופיתוח אישי ו/או פיתוח צוותים, סדנאות OUTDOOR.

יובהר, כי תנאי הסף הקבוע בסעיף 6.2 לעיל אינו נדרש עבור תחום ייעוץ בנושא פיתוח כלי הדרכה ותקשורת פנים ארגונית לשירות (סעיף ב' לטבלת תחומי הייעוץ) ועבור תחום סדנאות שונות לפיתוח מיומנות בנושא ספציפי: העברת מסרים וסטוריטלינג, פסיכולוגיה חיובית, ניהול זמן, נושאי העצמה ופיתוח אישי/או פיתוח צוותים, סדנאות OUTDOOR (סעיף ג' לטבלת תחומי הייעוץ).

12. להלן רשימת המציעים העומדים בתנאי הסף לרישום למאגר, לאחר הליך השלמת מסמכים, אותם מתבקשת הוועדה לאשר, כתוספת לרשימת המשרדים הרשומים במאגר הקיים:

מס"ד	שם היועץ
1.	נירית בן ציון ביזניס זום
2.	צפנת- מכון למחקר, פיתוח וייעוץ ארגוני (2003) בע"מ
3.	קותי לוריא בע"מ מקבוצת ניהולית אחזקות והשקעות
4.	גיא 31 מעלות צפון בע"מ
5.	שיטת שלמה בע"מ
6.	Connection-Powered
7.	כרמל שירותי הדרכה בע"מ
8.	תמר קרן ייעוץ ופיתוח ארגוני
9.	דנה לוריה-שלם- HR Business Consulting
10.	מיכל מוצפי
11.	טל אורן
12.	אש ווט שיווק בע"מ
13.	וייס ייעוץ והדרכה
14.	אלכס וידרה פיתוח וייעוץ ארגוני
15.	אפ סקיל יור ביזנס
16.	מעין שזיפי – VALUE
17.	תימור פיתרונות
18.	עידית ביטון
19.	דיזינאיט טי.אל.וי בע"מ
20.	7 איזו ייעוץ בע"מ
21.	תגלית פתרונות בע"מ
22.	פליסקיפ בע"מ
23.	איי. קיי. טי פתרונות
24.	או.די יעוץ ארגוני
25.	מרב בוכבלטר ייעוץ ארגוני
26.	דלויט ייעוץ וטכנולוגיות בע"מ
27.	שרון קדרון
28.	ציפי בוקשפן
29.	אורלי נוימן

13. מבין 34 המשרדים החדשים שנרשמו למאגר, נמצא כי 5 יועצים אינם עומדים בתנאי הסף לרישום למאגר, חלקם ללא השכלה רלוונטית וחלקם אינם בעלי הניסיון הנדרש לתחום ההתמחות אליו בחרו להירשם. לאור האמור, הוועדה מתבקשת לעדכן את מאגר היועצים ולהוסיף את רשימת המשרדים המופיעים בטבלה בסעיף 12 לעיל.

דיון

מר' בן דוד מציג את הפנייה ומציין כי הבקשה הנה לאשר הוספת יועצים המפורטים בפנייה אשר עמדו בתנאי הסף למאגר יועצים שונים בתחום השירות וזאת לאחר קולות קוראים לרישום למאגר יועצים שונים בתחום השירות, כפי שאושרו על ידי הוועדה בהחלטתה מיום 10.6.2025.

החלטה

הוועדה מאשרת את המבוקש בפנייה, ואת הוספת 29 היועצים, העומדים בתנאי הסף, למאגר היועצים בתחום השירות, המפורטים בסעיף 12 לפנייה.
וכמפורט לעיל.

גיוס מתוך מאגר יועצים - מנהל פרויקט מנוסה 121א

להלן פניית היחידה:

- ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10/02/2020, החלטה מס' 7/20 אישרה את רישומי יועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
- ביום 18.11.2025 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "המערכת") ל-5 חברות להעסקת מנהל פרויקט מנוסה.
- מנהל הפרויקט שיבחר יעבוד בסביבת Microsoft Dynamics לצורך אפיון תהליכים עסקיים וטכניים למערכות מקוונות לאזרחים ולעסקים בתל-אביב-יפו, תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות. לצורך מתן הפתרונות נדרשת היכרות עם הנעשה בארץ ובעולם בנושא מערכות מקוונות וצריכת שירותים מזוהים של אזרחים ועסקים.
- הבקשה מבוססת על 70% איכות ו-30% מחיר.
- כמו כן, בהתאם למסמכי הבקשה תבחר העירייה עד זוכה אחד.
- היקף ההתקשרות הינו 1920 שעות. במסגרת מסמכי הבקשה נקבע מחיר מקסימום של 240 ₪ לשעה, לא כולל מע"מ, ועל מחיר זה נתבקש המציע ליתן הצעת מחיר.
- המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 30.11.2025.
- ביום 30.11.2025 נפתחה תיבת הצעות האיכות ונמצא כי התקבלו הצעות מ-2 מציעים: חב' אס קיו לינק ודייזי עמר ייעוץ ותכנות מחשבים.
- להלן פירוט ניקוד האיכות על פי תנאי הבקשה לקבלת הצעות, שהינו, כאמור, 70% מהציון הכולל:

משקל	אמת המידה
30%	שנות ניסיון המועמד מעבר לקבוע בתנאי הסף ניסיון של 5-10 שנים – 50 נק' ניסיון של 11-17 שנים – 75 נק' ניסיון של 18 שנים ומעלה – 100 נק'
70%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע

- להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון, המהווה 70% ממרכיב האיכות:

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			הסבר / מענה המציע	ציון
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	התרשמות מן המועמד כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ.	5 - 0
2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.	5 - 0
3	התרשמות מקצועית	40		5 - 0

- לאחר פתיחת הצעות המחיר, במסגרת השלב השני ולאחר שלב האיכות - להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות:

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 1/2026 מיום 01/01/2026

		אמת מידה - ניסיון 30%			אמת מידה - ריאיון 70%				ניקוד מחיר 30%			סה"כ שיקלול איכות ומחיר	
#	שם החברה	מס' שנות ניסיון לפי הצהרת הניסיון בנספח ד'	שנות ניסיון מעבר לקבוע בתנאי הסף	שקלול	ריאיון אישי התרשמות מניסיון (30)	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	סה"כ משוקלל ראיון	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תעריף	סה"כ מחיר משוקלל		
1	דייזי עמר	36	100	30	5	5	5	70.00	₪ 240	100.00	30.00	100	
2	אס קיו לינק	המועמדת הסירה מועמדות בשל נסיבות אישיות											

12. יצוין, כי המועמדת שהוצגה על ידי חברת אס קיו לינק החליטה להסיר מועמדות בשל נסיבות אישיות, וזאת בשלב שלאחר הגשת ההצעות.

13. לאור האמור לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר התקשרות עם דייזי עמר – ייעוץ ותכנות מחשבים, לתקופת התקשרות של שלוש שנים, החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות, בהיקף שנתי של 1920 שעות ובהיקף של 460,800 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ).

14. מצ"ב חו"ד השירות המשפטי, המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 :

15. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
	טכנולוגיות ומערכות מידע	ענף פיתוח

16. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
מא121 – מנהל/ת פרויקט מנוסה	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בתחום ניהול פרוייקטים לאפיון תהליכים עסקיים וטכניים למערכות מקוונות לאזרחים ולעסקים בתל-אביב-יפו, תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות. לצורך מתן הפתרונות, נדרש יועץ בעל מומחיות והיכרות מעמיקה עם הנעשה בארץ ובעולם בנושא מערכות מקוונות וצריכת שירותים מזוהים של אזרחים ועסקים. במסגרת התפקיד, היועץ יידרש לתכנן פתרון מלא, מורכב ומפורט, וכן כתיבת אפיונים עסקיים וטכניים למערכות מקוונות, לשירות האזרחים והעסקים בעיר, תוך ביצוע ממשקים למערכות נוספות בארגון ומחוצה לו. בנוסף נדרשים תכנון ואפיון פתרון לצריכת שירותים מזוהים של אזרחים ועסקים. נותן השירותים יידרש לעבוד כחלק מצוות פיתוח קיים באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה. עבודת האפיון תתבצע מול גורמים עירוניים ומול גורמים חיצוניים לעירייה. כמו כן, יעסוק בתמיכה ומתן שירות מול לקוחות.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
31.12.2028 – 1.1.2026	1,382,400 ₪ (ללא מע"מ)

17. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות ההתקשרות בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמן מיוחדים? יש לפרט ולנמק
--

ההתקשרות הנדרשת מחייבת יחסי אומן מיוחדים בין נותן השירותים לבין העירייה, כמתואר:

נותן השירותים יעבוד מול גורמים רבים בעירייה. במסגרת התפקיד, נותן השירותים יהווה חלק מצוות פיתוח, המשולב הן מגורמים עירוניים והן מגורמים חיצוניים (ספקים). במסגרת התפקיד יידרש נותן השירותים, בין היתר, להתוות ולהוביל תהליכים, תוך חשיפה רבה למידע עירוני רגיש ונרחב. מדובר במעורבות בכל שלבי הפרויקט, ועבודה מול מערכות עירוניות שונות והכוללות מידע רגיש ו/או סודי, לרבות מידע על תושבים. כמו כן, נדרש ניסיון רב מאוד במערכות, להן אין מומחים רבים, והיכרות מעמיקה עם מגוון מערכות העירייה.

בנוסף וכמפורט לעיל יובהר, כי נדרש שנותן השירותים יהא בעל ידע מקצועי וניסיון רב במגוון מערכות ספציפיות עמן עובדת העירייה, כאשר הניסיון המינימלי הנדרש בחלק מן המערכות הוא 5 שנים. בנוסף, נדרש הן ניסיון בניהול פרויקטים ב-CRM ספציפית והן ניסיון בניתוח מערכת – כישורים שונים אשר שניהם נדרשים מאותו נותן השירותים.

לתפקיד זה משמעות כבירה ואחריות רבה, הן מבחינה מקצועית והן מבחינת שמירה על המידע הסודי הרב אליו נחשף נותן השירותים. לפיכך, מעבר לידע המקצועי הרב והספציפי מאוד הנדרש, נדרשים גם יחסי אומן מיוחדים בין נותן השירותים לעירייה.

חתימת היחידה

מנהל האגף

18. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו לי על ידי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, לפיהם מדובר בהתקשרות עם נותן שירותים בתחום ניהול הפרויקטים לאפיון תהליכים עסקיים וטכניים למערכות מקוונות לאזרחים ולעסקים בעיר. במסגרת ההתקשרות יעסוק היועץ, בין היתר, בתכנון ואפיון פתרון לצריכת שירותים מזוהים של אזרחים ועסקים, כתיבת אפיונים עסקיים וטכניים למערכות מקוונות, ביצוע ממשקים למערכות עירייה נוספות, תמיכה ומתן שירות ללקוחות, ועוד.

כמו כן, בחנתי את הסברי היחידה, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים ידע מקצועי וניסיון רב במגוון מערכות ספציפיות הפועלות בעירייה, ניסיון בניהול פרויקטים ב-CRM, ניסיון בניתוח מערכות, על היועץ להיות בעל בקיאות אודות הנעשה בארץ ובעולם בכל הנוגע למערכות מקוונות ולצריכת נתונים.

בנוסף, הבאתי בחשבון את הסברי היחידה, כי מדובר בהתקשרות המצריכה יחסי אומן מיוחדים, מאחר שבמסגרת תפקידו ייחשף היועץ למידע עירוני רגיש, לרבות למידע על תושבים. עוד נדרש מהיועץ להיות בעל יחסי אנוש מצוינים, מאחר שעליו לקיים ממשקי עבודה מול גורמים עירוניים וגורמי חוץ.

לאור האמור לעיל, ובשים לב לנתונים שנמסרו על ידי היחידה אודות פרטי ההתקשרות ומאפייניה, לאור ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, ולאור אופיים וטיבם, אני סבור, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת יחסי אומן מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

רני שבתאי כהן, עו"ד
עוזר ראשי ליועמ"ש

דיון

1. מר בן דוד מציג את הפנייה ומציין כי ביום 18.11.2025 האגף פנה ל-5 חברות להעסקת מנהל פרויקט מנוסה.
2. התקבלו 2 הצעות : חב' אס קיו לינק ודייזי עמר יעוץ ותכנות מחשבים.
3. יצוין, כי המועמדת שהוצגה על ידי חברת אס קיו לינק החליטה להסיר מועמדות בשל נסיבות אישיות, וזאת בשלב שלאחר הגשת ההצעות.
4. ההצעות שהתקבלו נבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
5. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
6. במסגרת מסמכי הבקשה נקבע מחיר מקסימום של 240 ₪ לשעה, לא כולל מע"מ ועל מחיר זה נתבקש המציע ליתן הצעת מחיר.
7. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 8-10 לפנייה זו.
8. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.
9. הוועדה דנה בבקשה, לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת, וזאת לאור הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים בתחום ניהול פרויקטים לאפיון תהליכים עסקיים וטכניים למערכות מקוונות לאזרחים ולעסקים בתל-אביב-יפו, תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות. במסגרת התפקיד היועץ יידרש לתכנן פתרון מלא, מורכב ומפורט, וכן כתיבת אפיונים עסקיים וטכניים למערכות מקוונות לשירות האזרחים והעסקים בעיר, תוך ביצוע ממשקים למערכות נוספות בארגון ומחוצה לו. בנוסף נדרשים תכנון ואפיון פתרון לצריכת שירותים מזהים של אזרחים ועסקים.
10. הוועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, מאחר שבמסגרת תפקידו ייחשף היועץ למידע עירוני רגיש, לרבות למידע על תושבים. עוד נדרש מהיועץ להיות בעל יחסי אנוש מצוינים, מאחר שעליו לקיים ממשקי עבודה מול גורמים עירוניים וגורמי חוץ. השירותים המבוקשים מחייבים ידע מקצועי וניסיון רב במגוון מערכות ספציפיות הפועלות בעירייה, ניסיון בניהול פרויקטים ב-CRM, ניסיון בניתוח מערכות, על היועץ להיות בעל בקיאות אודות הנעשה בארץ ובעולם בכל הנוגע למערכות מקוונות ולצריכת נתונים.
11. הוועדה מאשרת להתקשר עם הספק דייזי עמר – ייעוץ ותכנות מחשבים.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
2/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	מאשרים התקשרות עבור גיוס מתוך מאגר יועצים - מנהל פרויקט מנוסה מא121	דייזי עמר	שלוש שנים - החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות	460,800 ₪ לשנה ועד 1,920 שעות בשנה.

וכמפורט לעיל.

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20, אישרה את רישומי היועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
2. ביום 18.11.2025 פרסם אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "המערכת"), פנייה ל-5 חברות להעסקת מפתח.ת לפיתוח מערכות מחשוב (70% איכות, 30% מחיר).
3. במסגרת התפקיד נדרש נותן השירותים להוביל פיתוח במסגרת פרויקט פיתוח למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים, כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד. נותן השירותים יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה.
4. בהתאם למסמכי הבקשה תבחר העירייה עד זוכה אחד. כמו כן, על פי מסמכי הבקשה, ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהמחיר הכולל.
5. היקף ההתקשרות 1920 שעות בשנה. המציעים התבקשו להציע מחיר לשעת עבודה לא כולל מע"מ, כאשר מחיר המקסימום שנקבע במסמכי הבקשה הינו 245 ₪ לא כולל מע"מ.
6. המועד האחרון להגשת הצעות, לאחר דחייתו, נקבע ליום 8.12.2025.
7. ביום 8.12.2025 נפתחה תיבת הצעות האיכות ונמצא כי התקבלו הצעות מ-2 מציעים: חב' אס קיו לינק ואורן גל מערכות בע"מ.
8. מבירור עם יתר המציעים שלא הגישו הצעה עולה, כי לטענתם – המחיר שהעירייה קיבעה כמחיר מקסימום הינו נמוך וכי אין להם יכולת לגייס עובדים בתחום מחיר כזה.
9. להלן פירוט ניקוד האיכות (70%):

משקל	אמת המידה
30%	שנות ניסיון מעבר לקבוע בתנאי הסף – ניסיון של לפחות 3 שנים כמפתח דוט נט.
70%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע

10. להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון, המהווה 70% ממרכיב האיכות:

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			הסבר / מענה המציע	ציון
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	התרשמות מן המועמד כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ.	5 - 0
2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.	5 - 0
3	התרשמות מקצועית	40		5 - 0

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 1/2026 מיום 01/01/2026

11. לאחר פתיחת הצעות המחיר, במסגרת השלב השני ולאחר שלב האיכות - להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות:

ניקוד איכות 70%												30%		
שם החברה	אמת מידה - ניסיון (30)			אמת מידה - ריאיון (70)				ניקוד מחיר 30%			סה"כ שיקלול איכות ומחיר			
	מס' שנות ניסיון לפי הצהרת הניסיון בנספח ד'	ניסיון מעבר לקבוע בתנאי הסף	שיקלול	ריאיון אישי התרשמות מקצועי (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותי (30)	סה"כ משוקלל ריאיון	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תעריף	סה"כ מחיר משוקלל					
אורן גל	25	100	30	5	5	70.00	₪ 245	100.00	30.00	100.00				
אסקיו לינק	לא עומד בדרישות הסף													

12. יצוין, כי המועמד שהוצג על ידי חברת אסקיו לינק לא עומד בדרישות הסף, מאחר שעל פי התצהיר שהוגש על ידו עולה שאינו בעל ניסיון לפי המצוין בקורות החיים ובפרוט התצהיר של המועמד. בתצהיר שהוגש על ידי החברה לא צוינו מס' שנות הניסיון כמפתח דוטנט בתחום, ומשיחה שערכנו עם החברה הם מודעים לכך שאינו בעל ניסיון, אך בכל זאת בחרו להגיש אותו כמועמד.

13. לאור האמור לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר התקשרות עם אורן גל – מערכות בע"מ, לתקופת התקשרות של שלוש שנים החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות, בהיקף של 1920 שעות שנתיות ובהיקף כספי של 470,400 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ).

14. מצ"ב חו"ד השירות המשפטי, המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987:

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
	טכנולוגיות ומערכות מידע	ענף פיתוח

1. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות
מא2024 – מפתח.ת
תיאור מהות ההתקשרות
עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בתפקיד מפתח.ת לפיתוח מערכות מחשוב. במסגרת התפקיד נדרש נותן השירותים להוביל פיתוח במסגרת פרויקט פיתוח למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד. נותן השירותים יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה. העבודה תתבצע מול גורמים עירוניים ומול גורמים חיצוניים לעירייה. כמו כן, יעסוק בתמיכה ומתן שירות מול לקוחות. המפתח יהא בעל ניסיון מוכח של 3 שנים לפחות כמפתח דוטנט, ניסיון של 5 שנים לפחות בפיתוח vb6, התמחות בפיתוח Web GIS (אפליקציות אינטרנט גיאוגרפיות), ניסיון של 5 שנים לפחות בפיתוח מערכות GIS בכלי ESRI - ArcGis, MapObjects, Arcview, כולל ניסיון בעבודה עם הרחבת Network Analyst, ידע וניסיון מעמיק בעבודה מול מסדי נתונים MsSQL, כולל כתיבת פרוצדורות מורכבות ואח'.

תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך לשלוש שנים
31.12.2028 – 1.1.2026	1,411,200 ₪ (ללא מע"מ)

2. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות ההתקשרות בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק עבודת הייעוץ כוללת הן עבודה עם גורמים עירוניים והן עבודה עם גורמים מחוץ לעירייה ולאור אופייה, כאמור לעיל, מחייבת יחסי אמון מיוחדים. המפתח, בין היתר, מהווה חלק מקבוצת פיתוח, ותפקידו להתוות ולהוביל תהליכים אל מול גורמי חוץ, תוך חשיפה רבה למידע עירוני, לעיתים רבות – רגיש וחסוי. השירות הנדרש כולל, בין היתר, עבודה קבועה ויומיומית במשרדי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע. מתוקף התפקיד, מדובר במעורבות בכל שלבי הפרויקט, ובחשיפה רחבה ביותר למידע רגיש ו/או סודי. כמו כן, נדרש ניסיון רב מאד במערכות, להן אין מומחים רבים, והיכרות מעמיקה עם מגוון מערכות העירייה.

חתימת היחידה

מנהל האגף

3. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו לי על ידי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, לפיהם מדובר בהתקשרות עם מפתח לפיתוח מערכות מחשוב. במסגרת ההתקשרות יוביל המפתח פיתוח למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, תחזוקת מערכות GIS בתחומים שונים, מתן תמיכה ושירות ללקוחות, ועוד.

כמו כן, בחנתי את הסברי היחידה לפיהם ההתקשרות המבוקשת מצריכה ידע וניסיון של 5 שנים לפחות בפיתוח vb6, התמחות בפיתוח Web GIS (אפליקציות אינטרנט גיאוגרפיות), ניסיון של 5 שנים לפחות בפיתוח מערכות GIS בכלי ESRI - ArcGis, MapObjects, Arcview, כולל ניסיון בעבודה עם הרחבת Network Analyst, ידע וניסיון מעמיק בעבודה מול מסדי נתונים MsSQL, כולל כתיבת פרוצדורות מורכבות. מדובר בתחום אשר דורש ניסיון רב במערכות להן מספר המומחים קטן מאוד.

בנוסף, הבאתי בחשבון את הסברי היחידה כי במסגרת ההתקשרות המפתח יהיה חשוף למידע עירוני רגיש וחסוי, שכן השירות הנדרש כולל, בין היתר, עבודה קבועה ויומיומית במשרדי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע. מתוקף התפקיד, מדובר במעורבות בכל שלבי הפרויקט, שלאורם נדרשים יחסי אמון מיוחדים.

לאור האמור לעיל, ובשים לב לנתונים שנמסרו על ידי היחידה אודות פרטי ההתקשרות ומאפייניה, לאור ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, ולאור אופיים וטיבם, אני סבור, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת יחסי אמון מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

רני שבתאי כחן, עו"ד
עוזר ראשי ליועמי"ש

דיון

1. מר בן דוד מציג את הפנייה, ומציין כי ביום 18.11.2025 האגף פנה ל-5 חברות להעסקת מפתח.ת לפיתוח מערכות מחשב.
2. התקבלו 2 הצעות: חב' אס קיו לינק ואורן גל מערכות בע"מ.
3. מבירור עם יתר המציעים שלא הגישו הצעה עולה, כי לטענתם – המחיר שהעירייה קיבעה כמחיר מקסימום הינו נמוך, ואין להם יכולת לגייס עובדים בתחום מחיר כזה.
4. ההצעות שהתקבלו נבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
5. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
6. המציעים התבקשו להציע מחיר לשעת עבודה לא כולל מע"מ, כאשר מחיר המקסימום שנקבע במסמכי הבקשה הינו 245 ₪ לא כולל מע"מ.
7. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 8-10 לפנייה זו.
8. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.
9. הוועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת, וזאת לאור הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים לפיתוח מערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד. נותן השירותים יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה. העבודה תתבצע מול גורמים עירוניים ומול גורמים חיצוניים לעירייה. כמו כן, יעסוק בתמיכה ומתן שירות מול לקוחות. הוועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, וכן יחסי אמון מיוחדים, מאחר שהשירות הנדרש כולל, בין היתר, עבודה קבועה ויומיומית במשרדי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע ובחשיפה רחבה ביותר למידע רגיש ו/או סודי, ומאחר שהמפתח, בין היתר, מהווה חלק מקבוצת פיתוח ותפקידו להתוות ולהוביל תהליכים אל מול גורמי חוץ, תוך חשיפה רבה למידע עירוני, לעיתים רבות – רגיש וחסוי. מתוקף התפקיד, מדובר במעורבות בכל שלבי הפרויקט, כאשר נדרש ניסיון רב מאד במערכות, להן אין מומחים רבים, והיכרות מעמיקה עם מגוון מערכות העירייה.
10. הוועדה מאשרת התקשרות עם אורן גל – מערכות בע"מ.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
3/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מ"מ אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	מאשרים התקשרות עבור גיוס מתוך מאגר יועצים - מפתח.ת – מא20246	אורן גל מערכות בע"מ	שלוש שנים החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות	470,400 ₪ לשנה ועד 1920 שעות בשנה.

וכמפורט לעיל.

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20 אישרה את רישומי היועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
2. ביום 19.11.2025 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "המערכת") ל-5 חברות להעסקת מפתח.ת - מא20244.
3. התפקיד כולל עבודת פיתוח במסגרת פרויקט למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים, כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד. המציע הזוכה יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה.
4. בהתאם למסמכי הבקשה תבחר העירייה עד זוכה אחד.
5. הבקשה לקבלת הצעות מבוססת על 70% איכות ו- 30% מחיר. היקף ההתקשרות - 1920 שעות שנתיות.
6. בהתאם למסמכי הבקשה יש להציע מחיר עבור שעת עבודה, לא כולל מע"מ, כאשר נקבע מחיר מקסימום על סך 188 ש"ח לשעה, לא כולל מע"מ.
7. המועד האחרון להגשת הצעות, לאחר דחייתו, נקבע ליום 8.12.2025.
8. ביום 8.12.2025 נפתחה תיבת הצעות האיכות הדיגיטאלית באמצעות המערכת, ונמצא כי התקבלה הצעה אחת בלבד מהמועמד יצחק מורים.
9. מבדיקה מול יתרת החברות שלא הגישו הצעה נמצא, כי הסיבה לאי הגשת הצעות נבעה מהמחיר אותו קיבעה העירייה, הנחשב נמוך לטענתם, ונטען כי אין להם כוח אדם להציב בתנאים אלה.
10. להלן פירוט ניקוד האיכות (70%):

הערות/הבהרות	משקל	אמת המידה
ניסיון של 4-10 שנים – 50 נקודות ניסיון של 11-17 שנים – 75 נקודות ניסיון של 18 שנים ומעלה – 100 נקודות	30%	שנות ניסיון המועמד מעבר לקבוע בתנאי הסף – 3 שנים כמפתח דוטנט
כמפורט בטבלה הבאה	70%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע
	100%	סה"כ

11. להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון, המהווה 60% ממרכיב האיכות:

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			הסבר / מענה המציע	ציון
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	התרשמות מן המועמד, כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ.	5 - 0

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 1/2026 מיום 01/01/2026

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			ציון	הסבר / מענה המציע
2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	5 - 0	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.
3	התרשמות מקצועית	40	5 - 0	

12. לאחר פתיחת הצעות המחיר, במסגרת השלב השני, להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות:

ניקוד איכות 70%												30%	
מספר	שם המציע	אמת מידה - ניסיון (30)			אמת מידה - ריאיון (70)				ניקוד מחיר 30%			סה"כ שיקלול איכות ומחיר	
		מס' ניסיון לפי הצהרת הניסיון בנספח ד' -	ניקוד ניסיון	שיקלול	ריאיון אישי התרשמות מניסיון (30)	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	סה"כ משוקלל ראיון	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תעריף	סה"כ מחיר משוקלל		
1	יצחק מורים	30	100	30	5	5	5	70.00	₪ 188	100.00	30.00	100.00	

13. לאור האמור לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר ההתקשרות עם יצחק מורים, לתקופת התקשרות של שלוש שנים,

החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות.

14. היקף שנתי של 1920 שעות, היקף שנתי של 360,960 ₪ (לא כולל מע"מ).

15. מצ"ב חו"ד השירות המשפטי, המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987:

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
	טכנולוגיות ומערכות מידע	ענף פיתוח

4. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
מא20244 – מפתח	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בתפקיד מפתח.ת. לפיתוח מערכות מחשוב (להלן: "נותן השירותים").	
במסגרת התפקיד נדרש נותן השירותים להוביל פיתוח במסגרת פרויקט פיתוח למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים, כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד. נותן השירות יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה.	
העבודה תבצע מול גורמים עירוניים ומול גורמים חיצוניים לעירייה. כמו כן, יעסוק בתמיכה ומתן שירות מול לקוחות.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
31.12.2028 – 1.1.2026	1,082,880 ₪ (ללא מע"מ, עבור 3 שנים)

5. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות ההתקשרות בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמן מיוחדים? יש לפרט ולנמק
--

נותן השירותים הנדרש מחויב ביחסי אמון מיוחדים בינו לבין העירייה, וכן בידע מקצועי ייחודי, כמתואר:

נותן השירותים יעבוד מול גורמים רבים בעירייה. במסגרת התפקיד, נותן השירותים יוביל פיתוחים בתחום GIS ומיקום. התהליכים בהם יהיה מעורב כוללים חשיפה רבה למידע עירוני רגיש ונרחב, לרבות בתחומים בעלי חשיבות יתרה בכל הנוגע לשמירת מידע, כגון חינוך (מידע על קטינים) ותשתיות עירוניות.

יובהר, כי נדרש שנותן השירותים יהא בעל ידע מקצועי וניסיון רב במגוון מערכות ספציפיות עמן עובדת העירייה, המצריכות ניסיון בדוטנט, VB6, אוטוקאד ועוד, כאשר בשתיים האחרונות נדרש ניסיון מינימלי של 5 שנים.

במילוי התפקיד נדרשת אחריות רבה, הן מבחינה מקצועית והן מבחינת שמירה על המידע הסודי הרב אליו נחשף נותן השירותים. לפיכך, מעבר לידע המקצועי הרב והספציפי מאד הנדרש, נדרשים גם יחסי אמון מיוחדים בין נותן השירותים לעירייה.

חתימת היחידה

מנהל האגף

6. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו לי על ידי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, לפיהם מדובר בהתקשרות עם מפתח, לצורך פיתוח מערכות מחשוב. במסגרת ההתקשרות יעסוק המפתח בהובלת פיתוח במסגרת פרויקט פיתוח למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים, כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד. נותן השירות יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה.

כמו כן, בחנתי את הסברי היחידה לפיהם השירותים מחייבים ידע מקצועי וניסיון רב במגוון מערכות ספציפיות עמן עובדת העירייה, המצריכות ניסיון ב- דוטנט, VB6 (לפחות 5 שנות ניסיון), אוטוקאד (לפחות 5 שנות ניסיון) ועוד.

בנוסף, הבאתי בחשבון את הסברי היחידה כי מדובר בהתקשרות המחייבת יחסי אמון מיוחדים, וזאת מאחר שבמסגרת ההתקשרות ייחשף המפתח למידע עירוני רגיש ונרחב, לרבות בתחומים בעלי חשיבות יתרה בכל הנוגע לשמירת מידע, כגון חינוך (מידע על קטינים) ותשתיות עירוניות.

לאור האמור לעיל, ובשים לב לנתונים שנמסרו על ידי היחידה אודות פרטי ההתקשרות ומאפייניה, לאור ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, ולאור אופיים וטיבם, אני סבור, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת יחסי אמון מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

רני שבתאי כהן, עו"ד
עוזר ראשי ליועמ"ש

ההתקשרות תמומן מסעיף תקציב: 01-9832507897 - כתובות א' וב'.

דיון

1. מר' בן דוד מציג את הפנייה, ומציין כי ביום 19.11.2025 האגף פנה ל-5 גורמים להעסקת מפתח.ת – מא20244.
2. התקבלה הצעה אחת בלבד מהמועמד יצחק מורים.
3. מבדיקה מול יתר הגורמים שלא הגישו הצעה נמצא, כי הסיבה לאי הגשת הצעות נבעה מהמחיר אותו קיבעה העירייה, הנחשב נמוך לטענתם, ונטען כי אין להם כוח אדם להציב בתנאים אלה.
4. ההצעה שהתקבלה נבדקה לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
5. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
6. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 10-12 לפנייה זו.
7. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.
8. הוועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת, וזאת לאור הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים להובלת פרויקט פיתוח למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד. נותן השירותים יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה. העבודה תתבצע מול גורמים עירוניים ומול גורמים חיצוניים לעירייה. כמו כן, יעסוק בתמיכה ומתן שירות מול לקוחות.
9. הוועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, מאחר שבמסגרת ההתקשרות יעסוק נותן השירותים בהובלת פיתוח במסגרת פרויקט פיתוח למערכת גיאוגרפית לאופטימיזציה של מוסדות חינוך, ותחזוקה של מערכות GIS בתחומים שונים כמו תנועה, תשתיות, חינוך ועוד, כאשר נותן השירותים יעבוד כחלק מצוות פיתוח ותחזוקת מערכות גיאוגרפיות באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה, וכאשר השירותים שיופקו מחייבים ידע מקצועי וניסיון רב במגוון מערכות ספציפיות עמן עובדת העירייה. כמו כן, ההתקשרות דורשת יחסי אמן מיוחדים, מאחר שנותן השירותים ייחשף למידע עירוני רגיש ונרחב, לרבות בתחומים בעלי חשיבות יתרה בכל הנוגע לשמירת מידע, כגון חינוך (מידע על קטינים) ותשתיות עירוניות.
10. הוועדה מאשרת התקשרות עם יצחק מורים.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
4/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	מאשרים התקשרות עבור גיוס מתוך מאגר יועצים מפתח.ת – 20244	יצחק מורים	שלוש שנים החל מיום 1.1.2026 עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות	360,960 ₪ לשנה, ועד 1,920 שעות בשנה.

וכמפורט לעיל.

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20, אישרה את רישומי היועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
2. ביום 24.11.2025 פרסם אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "המערכת"), פנייה ל-5 גורמים להעסקת מפתח.ת בכיר.ה (70% איכות, 30% מחיר).
3. עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בתפקיד **מפתח.ת בכיר.ה** (להלן: "נותן השירותים" או "נש"מ"). במסגרת התפקיד נדרש נותן השירותים להוביל צוות פיתוח ותחזוקה של מערכות האוטוקד בארגון – תחזוקת המוצר ותשתיות ופיתוח פתרונות מתקדמים בסביבת האוטוקד.
4. בהתאם למסמכי הבקשה תבחר העירייה עד זוכה אחד. היקף ההתקשרות – 1920 שעות, כאשר העירייה קבעה מחיר מקסימום של 230 ₪ לשעה, ועל מחיר זה נתבקש המציע ליתן הצעת מחיר.
5. המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 4.12.2025.
6. ביום 4.12.2025 נפתחה תיבת הצעות האיכות, ונמצא כי התקבלה הצעה מ-2 מציעים: חב' אס קיו לינק וטל סמוליאנסקי.
7. מבדיקה מול יתר הגורמים שלא הגישו הצעה נמצא, כי המחיר אותו קיבעה העירייה כמחיר מקסימום אינו גבוה, לטענתם, ולכן לא הוגשה הצעה על ידם.
8. להלן פירוט ניקוד האיכות (70%):

משקל	אמת המידה
30%	שנות ניסיון המועמד מעבר לקבוע בתנאי הסף ניסיון של 5-10 שנים – 50 נק' ניסיון של 11-17 שנים – 75 נק' ניסיון של 18 שנים ומעלה – 100 נק'
70%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע
100%	סה"כ

9. להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון, המהווה 60% ממרכיב האיכות:

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			ציון	הסבר / מענה המציע
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	5 - 0	התרשמות מן המועמד, כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ
2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	5 - 0	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.
3	התרשמות מקצועית	40	5 - 0	

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 1/2026 מיום 01/01/2026

10. לאחר פתיחת הצעות המחיר, במסגרת השלב השני ולאחר שלב האיכות - להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות:

מספר	שם המציע	אמות מידה - ניסיון (30)			אמת מידה - ריאיון (70)							סה"כ שיקולל איכות ומחיר
		מס' שנות ניסיון לפי הצהרת הניסיון בנספח ד'	ניקוד ניסיון	שיקלול	ריאיון אישי התרשמות מניסיון (30)	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	סה"כ משוקלל ראיין	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תעריף	סה"כ משוקלל מחיר	
1	טל סמוליאנסקי	28	100	30	5	5	5	70.00	230	100	30	100
2	אס קיו לינק	0		0	0	5	5	49.00	230	100	30	64

11. יצוין, כי חברת אס קיו לינק לא הגישה את הצהרת המציע כנדרש, וגם לאחר פנייה להשלמת מסמכים – התצהיר לא הוגש חתום כנדרש.
12. לאור האמור לעיל, מבוקש מהוועדה:

אישור ההתקשרות עם טל סמוליאנסקי, לתקופת התקשרות של שלוש שנים, החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות, בהיקף שנתי של 1920 שעות, ובהיקף של 441,600 ש"ח לשנה (לא כולל מע"מ).

13. מצ"ב חו"ד השירות המשפטי, המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987:

פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
	טכנולוגיות ומערכות מידע	ענף פיתוח

14. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
מא2024 – מפתח.ת בכיר.ה	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב – יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בתפקיד מפתח.ת בכיר.ה (להלן: "נותן השירותים" או "נש"מ"). במסגרת התפקיד נדרש נותן השירותים להוביל צוות פיתוח ותחזוקה של מערכות האוטוקד בארגון – תחזוקת המוצר ותשתיות ופיתוח פתרונות מתקדמים בסביבת האוטוקד. נותן השירותים יעבוד כחלק ממחלקת פיתוח באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה. העבודה תבצע מול גורמים עירוניים ומול גורמים חיצוניים לעירייה. כמו כן, יעסוק בתמיכה ומתן שירות מול לקוחות. נדרש ניסיון מוכח של 3 שנים לפחות כמפתח דוטנט, ניסיון של 3 שנים לפחות בפיתוח vb6 וניסיון של 10 שנים לפחות בפיתוח בסביבת אוטוקד.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
31.12.2028 – 1.1.2026	230 ש"ח * 1920 שעות = 441600 ש"ח לשנה 1,324,800 ש"ח (ללא מע"מ) – שלוש שנים

15. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות ההתקשרות בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
עבודת הנש"מ כוללת הן עבודה עם גורמים עירוניים והן עבודה עם גורמים מחוץ לעירייה, ולאור אופייה כאמור לעיל, מחייבת יחסי אמון מיוחדים. במסגרת התפקיד נדרש הנש"מ, בין היתר, להתוות דרך כמנהל

צוות ולהוביל תהליכים אל מול גורמי פנים וחוץ, תוך חשיפה רבה למידע עירוני, לעיתים רבות – רגיש וחסוי. השירות הנדרש כולל, בין היתר, עבודה קבועה ויומיומית במשרדי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע. מתוקף התפקיד, מדובר במעורבות בכל שלבי הפרויקט, ובשל כך - חשיפה רחבה ביותר למידע רגיש בדבר אלגוריתמים, ממשקים, והאופן בו הם פועלים ומאובטחים. מדובר בחשיפה לקבצי תכנון, DWG, וגישה למערכות הליבה של הארגון. כמו כן, נדרש ניסיון רב (עשור לכל הפחות) ב"אוטוקד" והיכרות מעמיקה עם מגוון מערכות העירייה הספציפיות וממשקים שפותחו בעירייה - ניסיון בעל מידה רבה של ייחודיות.

חתימת היחידה

מנהל האגף

16. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ההתקשרות המבוקשת כפי שנמסרו לי על ידי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, לפיהם מדובר בהתקשרות עם מפתח לפיתוח מערכות מחשוב. במסגרת תפקידו יידרש המפתח להוביל צוות פיתוח תחזוקה של מערכות אוטוקד, תחזוקת המוצר ותשתיות פיתוח פתרונות מתקדמים.

כמו כן, בחנתי את הסברי היחידה, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים ניסיון של עשר שנים במערכת אוטוקד, ניסיון מוכח של 3 שנים לפחות כמפתח דוטנט, ניסיון של 3 שנים לפחות בפיתוח vb6 והכרות מעמיקה עם מגוון ממשקים ומערכות ספציפיות אשר פותחו בעירייה.

בנוסף, הבאתי בחשבון את הסברי העירייה כי מדובר בהתקשרות המצריכה יחסי אומן מיוחדים, מאחר שבמסגרת תפקידו, יידרש המפתח לעבוד במשרדי אגף טכנולוגיה ומערכות מידע ויהיה חשוף למידע רגיש ואו סודי לרבות - אלגוריתמים, ממשקים, אופן פעולתם ואבטחתם. מדובר בחשיפה לקבצי תכנון, DWG, וגישה למערכות הליבה של הארגון, שלאורם נדרשים יחסי אומן מיוחדים.

לאור האמור לעיל, ובשים לב לנתונים שנמסרו על ידי היחידה אודות פרטי ההתקשרות ומאפייניה, לאור ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, ולאור אופיים וטיבם, אני סבור, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת יחסי אומן מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

הנ"ל שבתאי כהן, עו"ד
עוזר ראשי ליועמ"ש

17. ההתקשרות תמומן מסעיף תקציב: תפיסת BIM - 02-0093240706 וכן תחזוקת מע גאוגרפיות 01-9832507818.

דיון

1. מר בן דוד מציג את הפנייה, ומציין כי ביום 24.11.2025 האגף פנה ל-5 גורמים להעסקת מפתח.ת בכיר.ה.
2. התקבלו 2 הצעות: חב' אס קיו לינק וטל סמוליאנסקי.
3. מבדיקה מול יתר הגורמים שלא הגישו הצעה, נמצא כי המחיר אותו קיבעה העירייה כמחיר מקסימום אינו גבוה, לטענתם, ולכן לא הוגשה הצעה על ידם.
4. ההצעות שהתקבלו נבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
5. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
6. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 8-10 לפנייה זו.
7. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.
8. הוועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת, וזאת לאור הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים לצורך הובלת צוות פיתוח ותחזוקה של מערכות האוטוקד בארגון – תחזוקת המוצר ותשתיות ופיתוח פתרונות מתקדמים בסביבת האוטוקד. נותן השירותים יעבוד כחלק ממחלקת פיתוח באגף טכנולוגיות ומערכות מידע של העירייה. העבודה תתבצע מול גורמים עירוניים ומול גורמים חיצוניים לעירייה. כמו כן, יעסוק בתמיכה ומתן שירות מול לקוחות. הוועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, מאחר שבמסגרת תפקידו יידרש נותן השירותים להוביל צוות פיתוח ותחזוקה של מערכות אוטוקד, תחזוקת המוצר ותשתיות פיתוח פתרונות מתקדמים, כאשר השירותים המבוקשים מחייבים ידע מיוחד וניסיון רב שנים במערכות ובפיתוחים שונים, והיכרות מעמיקה עם מגוון ממשקים ומערכות ספציפיות אשר פותחו בעירייה. מאחר שבמסגרת תפקידו, יידרש המפתח לעבוד במשרדי אגף טכנולוגיה ומערכות מידע ויהיה חשוף למידע רגיש ואו סודי לרבות - אלגוריתמים, ממשקים, אופן פעולתם ואבטחתם, ויהיה חשוף לקבצי תכנון, DWG, וגישה למערכות הליבה של הארגון, הרי שההתקשרות אף דורשת קיומם של יחסי אמון מיוחדים.
9. הוועדה מאשרת התקשרות עם טל סמוליאנסקי.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
5/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	מאשרים התקשרות עבור גיוס מתוך מאגר יועצים - מפתח.ת- 20247	טל סמוליאנסקי	שלוש שנים החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות	441,600 ₪ לשנה, ועד 1,920 שעות בשנה.

וכמפורט לעיל.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 1/2026 מיום 01/01/2026

מנחם לייבה,
מנכ"ל העירייה

ליטל פחטר,
ס.מ.א החשבות וחשבת
המישלמה ליפו

עו"ד איילת בנימיני,
משנה ליועמ"ש אזרחי

תאריך

תאריך

תאריך

משה בן דוד,
מנהל מח' מכרזים והתקשרויות

תאריך


מנחם ליכנר,
מנכ"ל העירייה
18/1/26
תאריך


ליטל פהטר,
ס.מ.א החשבות וחשבת
המישלמה ליפו
15/1/26
תאריך


עו"ד איילת בנימיני,
משנה ליועמ"ש אזרחי
15.1.26
תאריך


משה בן דוד,
מנהל מח' מכרזים והתקשרויות
15.1.2026
תאריך

בברכה,